

REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE



SECRETARIAT D'ETAT AUPRES DU PREMIER MINISTRE,
CHARGE DU BUDGET ET DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT

DIRECTION GENERALE DU BUDGET ET DES FINANCES

**RAPPORT D'ACTIVITES ANNUEL DE LA DIRECTION DES AFFAIRES
FINANCIERES (DAF) DU MINISTERE DE LA CULTURE ET DE LA
FRANCOPHONIE
2018**

SOMMAIRE

SOMMAIRE	2
INTRODUCTION	3
I. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES	4
II. DIFFICULTES RENCONTREES.....	9
III. SOLUTIONS APPORTEES	9
CONCLUSION	11

INTRODUCTION

Conformément au décret N°2016-508 du 13 juillet 2016, portant attribution et organisation du Ministère de la Culture et de la Francophonie, les principales missions sont les suivantes :

- renforcer la gouvernance du secteur des arts et de la culture ;
- assurer le rayonnement de la culture ivoirienne dans l'espace francophone et dans le monde ;
- améliorer la rentabilité économique du secteur des arts et de la culture ;
- Soutenir la création, la production, la promotion et la distribution dans l'économie du Secteur des arts et de la culture ;
- accroître l'offre en infrastructures ;
- sauvegarder et promouvoir le patrimoine culturel ;
- promouvoir la diversité culturelle ;
- améliorer l'accessibilité à l'enseignement artistique et culturel ;
- améliorer la qualité de l'enseignement artistique et culturel.

Pour la mise en œuvre de ses missions, le Ministère de la Culture et de la Francophonie a bénéficié en 2018, d'un budget global initial de **11 278 916 293 FCFA** dont **10 435 590 831 FCFA** au titre des dépenses de fonctionnement et **843 325 462 FCFA** pour mener les opérations d'investissement.

Ce budget initial a connu une augmentation :

- **au titre II (Fonctionnement) : 211 350 712 FCFA** (Ces crédits ont permis la prise en charge effective des dépenses liées au personnel des EPN (ONAC-CI, CNAC, OIPC, INSAAC) et des frais complémentaires relatifs à l'organisation des examens et concours du Ministère de la Culture et de la Francophonie) ;
- **au titre III (Investissement) : 827 804 290 FCFA** (projet ayant bénéficié d'un complément de 500 millions pour la restauration de la ville historique de Grand Bassam et 327 804 290 au profit de la construction et l'équipement de la Bibliothèque de Korhogo).

Le budget final du Ministère de la Culture et de la Francophonie au titre de la gestion 2018 est de **12 341 875 002 FCFA**.

L'exécution s'est située globalement à **95, 24%** contre un taux attendu de **100%** (taux en relation avec la régulation budgétaire).

Ci-joint les détails :

-Titre II Fonctionnement :

taux des engagements = **91,31 %**

taux des ordonnancements = **91,24 %**

-Titre III Investissements :

taux des engagements = **99,17 %**

taux des ordonnancements = **98,87 %**

I. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES

Le Ministère de la Culture et de la Francophonie a réalisé plusieurs activités dont quelques-unes sont retracées dans le tableau ci-dessous.

Action/Activités	Structure responsable	Prévision 2018			Réalisation 2018			Observations (y compris contraintes spécifiques ayant induit le résultat)
		Résultat attendu	Coût initial (en FCFA)	Coût révisé (en FCFA)	Résultat obtenu	Preuve de réalisation	Coût (en FCFA)	
Action 1 : Coordination et animation								
Activité 1.1 : Participer au sommet de la Francophonie	CNF	La Côte d'Ivoire a participé au sommet de la Francophonie	101 021 050		La Côte d'Ivoire a participé au sommet de la Francophonie	Rapport d'activité	101 021 050	
Activité 1.2 : Création du schéma directeur informatique	DIEC	Le schéma directeur informatique est créé	5 000 000		Le schéma directeur informatique est créé	Rapport d'activité	0	
Activité 1.3 : Produire l'annuaire des statistiques culturelles	SPSEC	Annuaire des statistiques culturelles réalisées	5 000 000		Annuaire des statistiques culturelles réalisées	Rapport d'activité	5 000 000	
Activité 1.4 : Elaborer et actualiser le DPPD -PAP du ministère	DAF/SPSEC	le DPPD -PAP du ministère est actualisé	15 898 696		le DPPD -PAP du ministère est actualisé	Rapport d'activité	15 898 696	
Action 2 : Soutien aux industries cinématographiques et audiovisuelles								
Activité 2.1 : Equipement de l'Office National du Cinéma en matériel technique	ONAC-CI	l'Office National du Cinéma est équipé	73 803 707		l'Office National du Cinéma est équipé	Rapport d'activité	73 803 707	
Activité 2.2 : Contribuer au financement de la production de 10 films	FONSIC	10 films subventionnés	178 500 00		10 films subventionnés	Rapport d'activité	178 500 00	

Action/Activités	Structure responsable	Prévision 2018			Réalisation 2018			Observations (y compris contraintes spécifiques ayant induit le résultat)
		Résultat attendu	Coût initial (en FCFA)	Coût révisé (en FCFA)	Résultat obtenu	Preuve de réalisation	Coût (en FCFA)	
Activité 2.3 : Soutenir l'équipement des salles de cinéma (ABC Tiassalé, le Capitol Bouaké)	FONSIC	2 salles de cinéma équipées	10 000 000		2 salles de cinéma équipées	Rapport d'activité	10 000 000	
Activité 2.4 : Participer au Festival de Cannes	FONSIC	Participation effective de la Côte d'Ivoire au Festival de Cannes	40 000 000		Participation effective de la Côte d'Ivoire au Festival de Cannes	Rapport d'activité	40 000 000	
Action 3 : Valorisation des arts visuels, de l'artisanat, du design et des arts vivants								
Activité 3.1. : Organiser le Marché des Arts et du Spectacle d'Abidjan (MASA)	MASA	Le MASA est organisé	370 660 869		Le MASA est organisé	Rapport d'activité	370 660 869	Insuffisance des ressources budgétaires
Activité 3.2 : Organiser le Festival National Vacances Culture	DPAC	le Festival National Vacances Culture est organisé	35 330 435		le Festival National Vacances Culture est organisé	Rapport d'activité	35 330 435	
Activité 3.3 : organiser la Semaine Nationale des Arts et de la Culture	DPAC /SNAC	la Semaine Nationale des Arts et de la Culture est organisée	29 442 028		la Semaine Nationale des Arts et de la Culture est organisée	Rapport d'activité	29 442 028	
Activité 3.4: Organiser la Fête de la Musique	DPAC	Fête de la musique réalisée	11 776 812		Fête de la musique réalisée	Rapport d'activité	11 776 812	
Activité 3.4: Construction centre culturel intégré/ Construction de la bibliothèque de Korhogo	DIEC	la bibliothèque de Korhogo est construite	257 398 458		la bibliothèque de Korhogo est construite	Rapport d'activité	257 398 458	
Activité 3.4: Organiser l'art au féminin	CACAB	L'art au féminin organisé	4 000 000		L'art au féminin organisé	Rapport d'activité	4 000 000	

Action/Activités	Structure responsable	Prévision 2018			Réalisation 2018			Observations <i>(y compris contraintes spécifiques ayant induit le résultat)</i>
		Résultat attendu	Coût initial (en FCFA)	Coût révisé (en FCFA)	Résultat obtenu	Preuve de réalisation	Coût (en FCFA)	
Action 4 : Promotion du livre et de la lecture publique								
Activité 4.1. : Organiser le Salon International du Livre d'Abidjan	DLAPV	le Salon International du Livre d'Abidjan est organisé	40 000 000		le Salon International du Livre d'Abidjan est organisé	Rapport d'activité	40 000 000	
Activité 4.2. : Organiser le Salon du Livre pour enfants et adolescents	DLAPV	le Salon du Livre pour enfants et adolescents est organisé	29 442 028		le Salon du Livre pour enfants et adolescents est organisé	Rapport d'activité	29 442 028	
Activité 4.3. : Construction d'un centre National Technique de Lecture Publique et d'Animation Culture(CENATELPAC)	CENATELPAC	Taux d'exécution physique : 50% :	30 000 000		Taux d'exécution physique :25%	Rapport d'activité	24 999 999	
Action 5: Conservation, valorisation et promotion de la politique du patrimoine culturel national								
Activité 5.1 : Inventaire du patrimoine culturel immatériel	OIPC/DPC	Le patrimoine culturel immatériel est inventorié	24 000 000		Le patrimoine culturel immatériel est inventorié	Rapport d'activité	24 000 000	
Activité 5.2 : Restauration de la ville historique de Grand Bassam	DIEC	La voirie est réalisée à 40%	505 000 000		L'ordre de démarrage des travaux émis	Rapport d'activité	505 000 000	

Action/Activités	Structure responsable	Prévision 2018			Réalisation 2018			Observations <i>(y compris contraintes spécifiques ayant induit le résultat)</i>
		Résultat attendu	Coût initial (en FCFA)	Coût révisé (en FCFA)	Résultat obtenu	Preuve de réalisation	Coût (en FCFA)	
Action 6: Protection du patrimoine culturel et archéologique national								
Activité 6.1: Sauvegarde et valorisation des mosquées de types soudanais du nord et du nord-est de la Côte d'Ivoire	OIPC	Les mosquées de types soudanais du nord et du nord-est de la Côte d'Ivoire sont inscrites sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO	205 000 000		25 maçons traditionnels formés ; 02 mosquées restaurées ; 05 mosquées entretenues ; Cartographié des mosquées disponibles	Rapport d'activité	189 250 000	
Activité 6.2: Pole de développement culturel de la cité de Kong (phase 1)	DIEC	la case de Binger est restaurée	5 000 000		Non réalisé	Rapport d'activité	0	
Activité 6.3: Construction mémoriaux commémoratif de l'esclavage	DIEC	La stèle est construite	55 000 000		La stèle est construite	Rapport d'activité	54 999 999	
Action 7: Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures du secteur de l'enseignement artistique et culturel								
Activité 7.1 : Rénovation et équipement de l'INSAAC	INSAAC	Nombre de bâtiments réhabilités : 03	130 000 000		Nombre de bâtiments réhabilités : 0	Rapport d'activité	130 000 000	
Activité 7.2 : Construction du lycée d'enseignement artistique de Yamoussoukro	DIEC	Taux d'exécution physique : 50%	263 000 000		Taux d'exécution physique : 20%	Rapport d'activité	242 995 929	
Activité 7.3 : Construction du Centre Technique des Arts Appliquées de Korhogo	DIEC	Taux d'exécution physique : 50%	30 000 000		Taux d'exécution physique : 0%	Rapport d'activité	25 000 000	

Action/Activités	Structure responsable	Prévision 2018			Réalisation 2018			Observations <i>(y compris contraintes spécifiques ayant induit le résultat)</i>
		Résultat attendu	Coût initial (en FCFA)	Coût révisé (en FCFA)	Résultat obtenu	Preuve de réalisation	Coût (en FCFA)	
Activité 7.4 : Construction du Centre Technique des Arts Appliquées de Bingerville	DIEC	Taux d'exécution physique : 100%	9 582 841		Taux d'exécution physique : 100%	Rapport d'activité	6 015 873	

II. DIFFICULTES RENCONTREES

- Liées à l'organisation

- ✓ Nous constatons un retard dans la mise à disposition de la DAF des plans d'engagement de certaines directions ou services et une contrainte du taux de plafonnement des destinations face à l'organisation d'activités culturelles ou d'acquisition de matériels ;
- ✓ Le Ministère ne bénéficie pas de ligne de formation pour le renforcement des capacités de ses agents.
- ✓ une insuffisance de mesures de protection du patrimoine culturel ;
- ✓ une faible connaissance du patrimoine culturel due au manque d'inventaire systématique du patrimoine culturel national ;
- ✓ une faible mobilisation de partenariat national et international pour la sauvegarde et la valorisation du patrimoine culturel national.
- ✓ une faible structuration des industries culturelles et créatives ;
- ✓ une insuffisance d'infrastructures de diffusion et leur inégale répartition (Elles sont pour la plupart situées dans le district d'Abidjan : PCBD, CACAB),
- ✓ une insuffisance des établissements d'enseignement artistique et culturel ;
- ✓ un faible taux d'accès de la population à l'enseignement artistique et culturel.

- Liées à la programmation

Il existe un écart entre les montants inscrits au PIP et les crédits affectés aux projets. Ce qui entraîne le non-respect des délais d'exécution des projets et des sollicitations constantes d'avenant avec incidence financière.

- Liées à la gestion financière

- ✓ Absence de connexion au SIGBUD, au SIGFIP et au SIGMAP à la DAF. Certains EPN ne bénéficient pas encore de RICI. Ce qui entraîne une lenteur dans l'exécution du budget ;
- ✓ Insuffisance de dotation financière.

- Autres

- ✓ Manque de moyen de motivation du personnel.

III. SOLUTIONS APPORTEES

- Liées à l'organisation

- ✓ Des dispositions sont prises pour la mise à disposition de la DAF des plans d'engagement des directions ou services en temps sur la base d'information suffisamment diffusé auprès des comptables et des administrateurs de crédits;

- ✓ Dotation de la DRH en renforcement de capacité du personnel, mais encore insuffisante ;
 - ✓ Projets de texte de loi relatif à la protection du patrimoine culturel en cours de signature;
 - ✓ Début de l'inventaire du patrimoine culturel immatériel dans treize régions de la Côte d'Ivoire
 - ✓ Des décrets d'application des lois régissant le secteur des industries culturelles et créatives sont en cours de signature;
 - ✓ Projet de création de centres culturels intégrés en cours d'exécution mais souffrant d'insuffisance de dotation budgétaire.
- Liées à la gestion financière
- ✓ Rétablissement de la connexion SIGBUD, SIGFIP à la DAF ;
 - ✓ Il a eu quelque réaménagement du budget notamment le début des VRD de la ville de historique de Grand Bassam.
- Autres
- ✓ Prévoir une prime de motivation des agents du Ministère au risque de les voir partir vers les autres ministères octroyant de primes à leurs agents.

CONCLUSION

Le rapport d'activités 2018 du Ministère de la Culture et de la Francophonie, a permis de mettre en exergue l'ensemble des activités chiffrées dudit Ministère et il traduit pailleurs la performance réalisée dans l'exécution des opérations budgétaires tant au niveau du fonctionnement et de l'investissement.

Cette performance est la résultante d'une bonne organisation des services du ministère, ce qui se traduit par un taux d'exécution de **91,24 %** au titre du fonctionnement et **99,17 %** pour l'investissement.

Nonobstant cette performance, des difficultés ont été constatées lors de l'exécution des opérations budgétaires. Face à ces difficultés, des solutions ont été apportés à cet effet.